

Guide d'accompagnement des projets

PRÉSENTATION DU GUIDE D'ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS



1. EXPOSÉ DES MOTIFS ET PARTIS-PRIS MÉTHODOLOGIQUES POUR LA CONSTRUCTION DU GUIDE

Finalités du guide :

Ce guide est destiné aux adhérents GREF qui ont à construire, mettre en œuvre et évaluer un projet. Il répond aux besoins de celles et ceux qui ont une *idée de projet* et qui participent à une *équipe projet*. Ce document est conçu comme une base de données dans laquelle les adhérents peuvent puiser en fonction de leurs besoins et repose sur un parti-pris, celui de la concision.

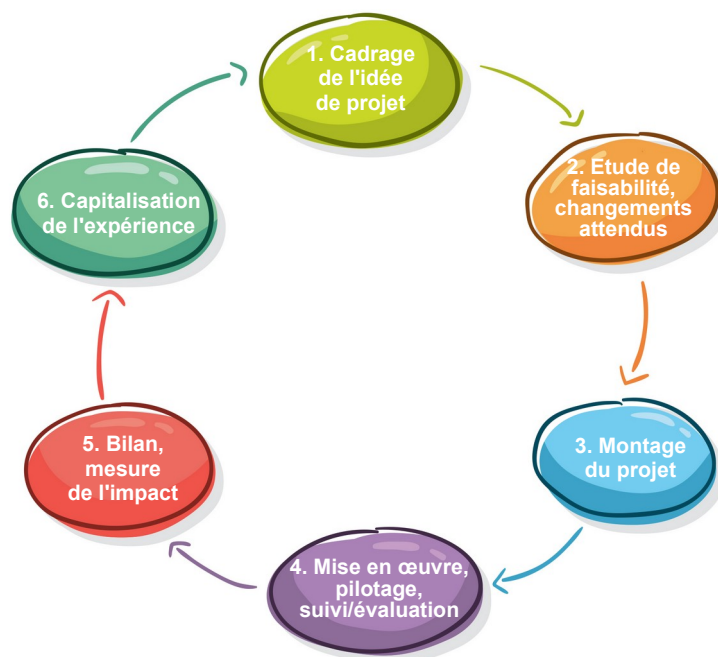
Cet outil prend en compte toutes les dimensions d'un projet, depuis sa phase de construction jusqu'à son évaluation et à sa capitalisation.

Son contenu est pragmatique et s'appuie sur l'expérience acquise dans le domaine de l'ingénierie des projets par les équipes qui œuvrent dans les actions de SI. Bien entendu, il est perfectible et on peut pointer déjà qu'il ne prend pas suffisamment en compte les spécificités des actions ICI. Son caractère expérimental et ouvert et sa présentation sous forme de fiches permettent à chaque adhérent de suggérer des modifications ou ajouts en toute transparence et confiance.

2. STRUCTURE DU GUIDE D'ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS

La structure s'appuie sur le « cycle de vie d'un projet ».

Les 6 étapes ci-dessous fondent l'organisation des fiches techniques du guide d'accompagnement des projets et des fiches procédures.

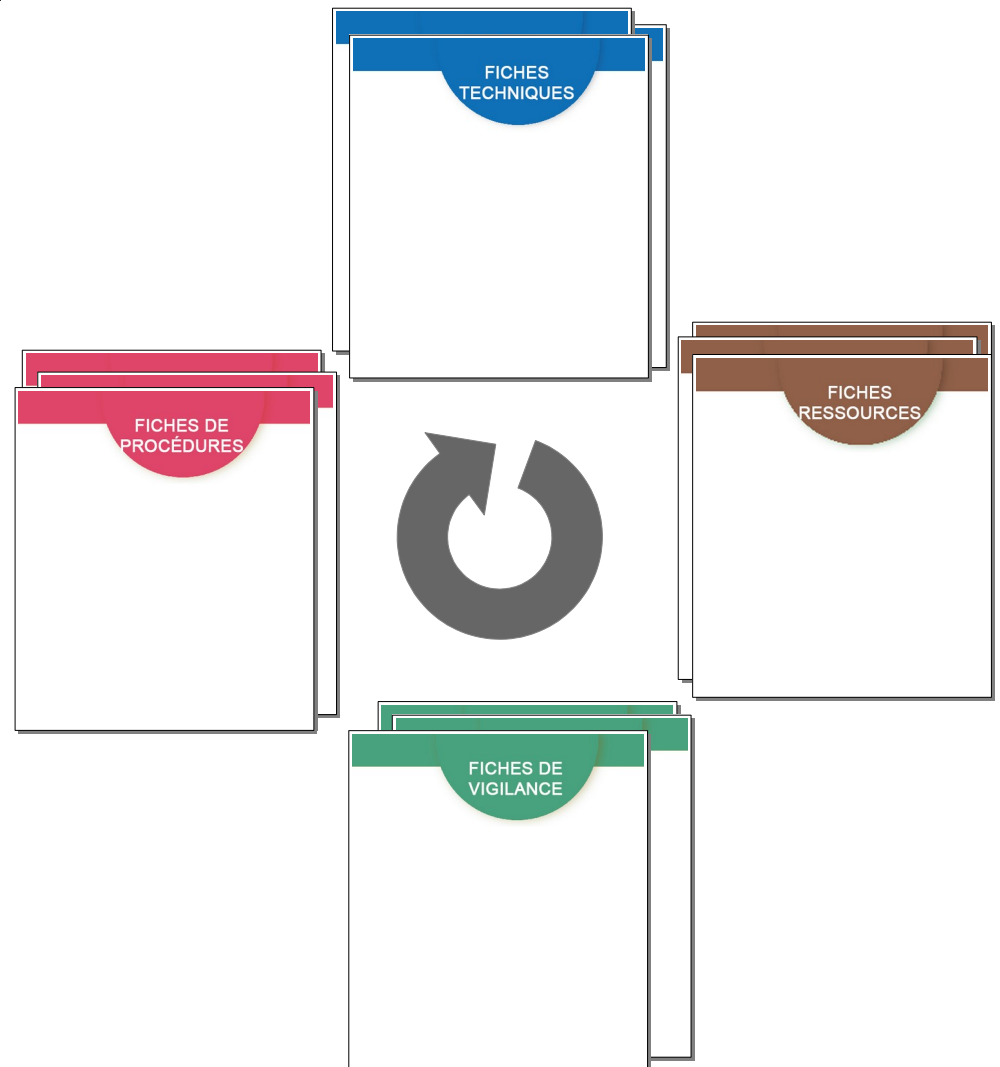




Le guide est organisé en 4 parties :

1. Un ensemble de **Fiches Techniques (FT)** organisé selon les 6 étapes du cycle de vie du projet. Ces fiches techniques sont des modes opératoires techniques (ingénierie de projets) concernant le montage, la mise en oeuvre et l'évaluation des projets.
2. Un ensemble de **Fiches Procédures (FP)** GREF (à caractère administratif et financier), il est organisé selon les 6 étapes du cycle de vie du projet.
3. Un ensemble de **Fiches Ressources (FR)** en ingénierie de projet. Ces ressources rassemblent des savoirs en ingénierie de projet, savoirs présents dans la communauté des ONG.
4. Un ensemble de **Fiches de Vigilance (FV)**. Ces fiches ont trait aux valeurs et finalités qui fondent le GREF (développement durable, réciprocité dans les échanges nord/sud, etc.). Ces fiches rappellent que les projets ne visent pas seulement les objectifs négociés avec les partenaires mais les valeurs et finalités qui justifient l'existence de l'ONG GREF.

CYCLE DE VIE DU PROJET :



3. LES 6 ÉTAPES CONSTITUTIVES DU CYCLE DE VIE D'UN PROJET



ETAPES DU CYCLE		
1	Cadrage de l'idée de projet	<p>Cette étape consiste à évaluer la pertinence du projet :</p> <ul style="list-style-type: none"> • l'idée de projet doit respecter les valeurs du GREF, • à priori on devrait trouver au sein du GREF ou à l'extérieur les compétences nécessaires, au besoin, il serait possible de former les adhérents • le territoire concerné est sûr, • enfin, il devrait se trouver des bailleurs intéressés par cette idée.
2	Etude de faisabilité	<p>Au terme de cette étape le projet est considéré comme faisable :</p> <ul style="list-style-type: none"> • les acteurs locaux ont précisé leurs attentes en matière de changement, • les compétences nécessaires sont disponibles , • les partenaires sont identifiés, • des financements sont potentiellement mobilisables.
3	Montage du projet	<p>Il s'agit de formaliser le projet dans un « dossier projet » comprenant :</p> <ul style="list-style-type: none"> • l'analyse de la demande et de son contexte, • les objectifs qui seront poursuivis, • les moyens qui seront mobilisés, • le plan d'actions et le chronogramme, • l'engagement des bailleurs, • Si besoin, des conventions de partenariat complètent le dossier.
4	Mise en oeuvre, pilotage, suivi/évaluation	<p>Le plan d'actions est en cours de réalisation. Les acteurs locaux avec le GREF comme accompagnateur constituent l'instance de gouvernance. Celle-ci assure le suivi du plan d'actions et l'évaluation des changements attribuables au projet.</p>
5	Bilan, mesure de l'impact	<p>Cette étape est fondamentale, c'est celle de la « redevabilité ». L'équipe projet est redevable vis à vis :</p> <ul style="list-style-type: none"> • des acteurs locaux • des bailleurs <p>Les changements visés se sont-ils bien produits ? Les effets attribuables au projet ont-ils généré un impact positif sur le territoire ?</p>
6	Capitalisation de l'expérience acquise	<p>L'expérience s'acquière au cours d'un projet. La capitalisation permet de convertir l'expérience acquise en connaissances nouvelles. La capitalisation consiste à formaliser ce que l'on a appris au cours d'un projet de telle sorte que cette expérience se transmette auprès d'autres équipes projets. Elle exige de se décentrer par rapport à sa propre pratique, de décontextualiser les innovations pour les traduire en guides méthodologiques, fiches de vigilance, documents plus théoriques, dossier projet, etc..</p>

4. ARTICULATION ENTRE LES FICHES TECHNIQUES ET LE CYCLE DE VIE DU PROJET

CYCLE DE VIE DU PROJET		FICHES TECHNIQUES	
1	Cadrage de l'idée de projet	FT 1.1	Pourquoi cadrer une idée de projet.
		FT 1.2	Comment constituer une équipe projet.
		FT 1.3	Comment associer des jeunes à nos activités.
2	Etude de faisabilité	FT 2.1	Comment faire une mission de faisabilité.
		FT 2.2.a	Termes de référence de la mission.
		FT 2.2.b	Compte rendu de la mission.
		FT 2.3.a	Comment construire un budget de mission.
		FT 2.3.b	Matrice budget de mission.
		FT 2.3.c	Consignes pour les retours de mission.
		FT 2.3.d	Relevé des dépenses de mission
		FT 2.4.a	Comment assurer la logistique d'une mission.
	FT 2.4.d	Note sur la sécurité	
3	Montage du projet	FT 3.1.a	Comment formaliser un dossier projet à l'international.
		FT 3.1.b	Comment formaliser un dossier projet France.
		FT 3.2	Comment rechercher des fonds.
		FT 3.3.a	Comment construire un budget de projet.
		FT 3.3.b	Tableur budget de projets.
		FT 3.3.c	Fiche modèle suivi de budget
		FT 3.4	Comment rédiger une convention.
	FT 3.5	Auto-questionnaire qualité pour être vigilant.	
4	Mise en oeuvre, pilotage et suivi/évaluation	FT 4.1	Comment piloter un projet.
5	Bilan du projet et mesure de l'impact	FT 5.1.a	Comment faire le bilan d'un projet à l'international
		FT 5.1.b	Comment faire le bilan d'un projet France
		FT 5.2	Comment évaluer les effets et impact d'un projet.
6	Capitalisation de l'expérience acquise	FT 6.1	Comment capitaliser l'expérience acquise dans un projet ?



5. PROCÉDURES GREF À APPLIQUER TOUT AU LONG DU CYCLE DE VIE DU PROJET

FICHES PROCÉDURES	
FP 0	Présentation des procédures relatives aux projets
FP 1.a	Demande de départ en mission.
FP 1 b	Tableau demande de départ en mission
FP 2	Demande de labellisation de projet.
FT 5.1	Bilan de projet. A réécrire

6. FICHES « RESSOURCES EN INGÉNIERIE DE PROJET »

FR 1	Glossaire d'ingénierie de projet.
FR 2	Présentation simplifiée des 4 approches.
FR 3	Comment articuler MCL et AOC.

FR 4	Présentation de l'ACL.
FR 5	Présentation des AOC

7. FICHES DE VIGILANCE

Les fiches de vigilance	
FV 0.	Des fiches de vigilance éthique, pourquoi ?
FV 1.	Etre vigilant sur le développement durable
FV 2.	Etre vigilant sur la question du genre
FV 3.	Etre vigilant à propos d'interculturalité
FV 4.	Etre vigilant sur la question de la réciprocité
FV 5.	Lutte contre la pauvreté (en cours de rédaction)

