

# Conseil d'administration

5 décembre 2023

# Introduction

Mot d'introduction du Président Guillaume Légaut

Evolution composition des instances:

- Frédéric Cholé en remplacement d'Anne-Charlotte Dommartin,
- Romain Busuttil en remplacement de Jeremy Opritescu,
- Guillaume Nicolas, nouveau vice-Président en remplacement d'Alain Canonne,
- Jérémie Morfoisse, en remplacement d'A.Canonne au titre de Solidarité laïque

Nomination de Cyrille Pierre, en qualité de commissaire du gouvernement

Poste de YMCA vacant au collège associatif



# Ordre du jour

- 01 • Validation PV
- 02 • Dynamiques du VIES et avancement des programmes
- 03 • Avancement de la campagne de notoriété
- 04 • Travaux du COVIES et du CAE
- 05 • Travaux des groupes de travail
- 06 • Présentation et vote des documents financiers
- 07 • Points divers

# Conseil d'administration

5 décembre 2023

Validation CR et PV CA

# Vote

Demandes de modifications/ajustements?

Vote pour validation des comptes rendus et procès-verbaux



# Conseil d'administration

5 décembre 2023

Dynamiques du VIES et  
avancement des programmes



## Des dynamiques fortes – bilan 2022

---

### Les dispositifs « Jeunesse Solidarité Internationale (JSI) » et « Ville, Vie, Vacances Solidarité Internationale (VVV-SI) »

- **850 jeunes** ont pu bénéficier des dispositifs JSI et VVV/SI afin de réaliser une action de solidarité internationale à l'étranger ou en France, soit une **légère augmentation de 2 %** par rapport à l'année précédente.
- Les 5 pays ayant accueilli le plus de volontaires dans le cadre de ce dispositif sont : **le Maroc (204), le Sénégal (157), le Togo (105), le Cameroun (68) et le Bénin (47)**.
- Par ailleurs, **39 volontaires étrangers** ont réalisé en France un projet dans le cadre du dispositif JSI et VVSI

### Une évolution importante – régionalisation des commissions



## Des dynamiques fortes – bilan 2022

---

### Le Service Civique International

- Volontaires déployés dans **102 pays** et **1398** missions réalisées (- 6 % par rapport à 2021). Toutefois, **nette progression du SCI hors Europe** : +239 SCI, soit +40%
- Parmi les pays de l'APD, les 5 ayant accueilli le plus de volontaires sont : **la Tunisie (70), le Sénégal (63), Madagascar (56), le Maroc (50), le Togo (38) et le Cambodge (33).**
- **153 volontaires internationaux** accueillis en mission en France en 2022
- Les engagés sont en provenance de **27 pays**, dont les cinq premiers en termes d'effectifs sont : **le Sénégal (22), le Maroc (18), le Bénin (17), le Burkina Faso (16) et le Liban (9).**





## Focus Service civique

Afin de renforcer l'accessibilité des missions de Service Civique à l'international pour tous les jeunes, notamment les plus éloignés, l'Agence du Service Civique et le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, en lien avec le ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse, et en partenariat avec France Volontaires, lance un appel à projets.



# AAP SC International

## ASC x MEAE CIV x Djepva x FV

- 1<sup>ère</sup> année/lancement
- Objectifs/cadre:

### Favoriser l'accessibilité

**Dynamique de « relance »**, montée en charge

**Lever les freins** à l'engagement à l'International pour les structures, permettre élargissement de l'offre.

**Thématiques mobilisatrices** comme environnement/climat

### Accessibilité = Public dit éloigné des opportunités

Les jeunes QPV, zones rurales, territoires ultra-marins, en situation de handicap, non diplômés...

50 volontaires max/projet

**zones: APD+ Balkans - Amérique Latine – pays francophones**

Appui de FV : co-instruction, mise en réseau, délivrance des avis consultatifs des EV. Capitalisation & boîte à outils des programmes-précédents (*Ambassadeurs de l'engagement citoyen; IVO4All*), valorisation des enseignements, promotion

42 dossiers reçus  
23 dossiers retenus

Jury le 30/11

pour sélectionner les lauréats  
Conventionnements 12/2023

Réalisation: 01/2024 – 12/2025

Subvention :1 million euros



Un rassemblement/  
événement officiel fin  
décembre/ courant  
janvier



## Des dynamiques fortes – bilan 2022

---

### Le Volontariat de Solidarité Internationale

- Au 31 décembre 2022, ont été comptabilisés **1630 volontaires**, soit une **augmentation de 13 %** par rapport à 2021.
- Profil des volontaires semblable à celui observé les années précédentes :
  - Le volontaire reste principalement **une** volontaire
  - Plus de la moitié (61 %) est âgée entre 18 et 30 ans ; la plupart entre 26 et 30 ans (43 %)
  - La **quasi-totalité (89 %)** est de nationalité française
  - Près de 8 sur 10 possèdent un niveau bac+5 ou plus (79%)
- 33 % participent à un programme en lien avec l'Éducation, 17% à des missions en lien avec la Santé et 15% en lien avec le Social.
- Pays d'accueil de volontaires :
  - Les pays d'accueil de volontaires se situent principalement en **Afrique subsaharienne**, avec 53 % des volontaires puis en **Asie et Océanie** (26 %), Afrique du Nord (12%) et Amériques (8%).
  - Deux pays, **Madagascar et le Cambodge**, accueillent chacun plus de 100 VSI (respectivement 169 et 132 VSI), viennent ensuite le Cameroun (88), les Philippines (87) et le Sénégal (86).





## Des dynamiques fortes

---

- ↪ un nouveau programme de mobilisation de la jeunesse autour des enjeux de solidarité internationale, à travers la création de 3000 postes d'experts et de volontaires internationaux sur ces sujets d'ici à 2027
- ↪ **Cible: 2625 VSI d'ici 2027**



« Le monde a aussi besoin de votre solidarité, de votre engagement et que vous l'incarnez. C'est tout l'objectif de ces 3000 postes. » E.Macron, 5 mai 2023



## Des dynamiques fortes

### ↘ 10 priorités



Sortie charbon  
et énergies  
renouvelables



Protéger forêts  
et biodiversité



Soutien à  
l'éducation et  
formation  
professeurs



Systèmes de  
santé primaires  
et formation  
soignants



Innovation et  
entreprenariat  
africain



Infrastructures  
stratégiques



Souveraineté  
alimentaire



Droits humains



Egalité  
femmes-  
hommes



Lutte contre  
réseaux  
immigration  
clandestine



## Des dynamiques fortes – bilan 2022

---

### Le Volontariat d'Echange et de Compétences (VEC)

- 429 missions réalisées en 2022, dont 33 en ligne, soit un triplement du nombre de missions / 2021.
- L'appel à projets lancé à l'été 2021 a permis à **10 nouvelles associations**, en plus d'AGIRabcd et du GREF, de se positionner sur le dispositif, entraînant un **triplement du nombre de missions** réalisées.
- Les cinq principaux pays d'accueil sont : **la République centrafricaine (55), le Bénin (53), le Maroc (30), le Togo (29) et le Cameroun (26).**



# AAP VEC

## MEAE CIV x Fonjep x FV

- 3<sup>ème</sup> année de l'AAP, désormais pérennisé  
AAP 2021: 36 dossiers déposés. 12 lauréats. 770 882 euros  
AAP 2022 : 19 dossiers déposés. 15 lauréats. 991 179 Euros.



- Objectifs/cadre: développer l'offre, encourager la promotion du volontariat d'expertise & les missions courtes  
Pour : salariés, actifs, volontariat/bénévolat sénior, agents CT, indépendants, demandeurs d'emploi...  
De 10 000 à 100 000 euros par projet (cofinancement 50%)



Actions de communication (5000 euros)  
Partenariats avec les Entreprises  
Expérimentation volontariat en ligne



Appui de FV : co-instruction, mise en réseau, participation aux échanges de bonnes pratiques et à l'outillage, promotion, webinaires & tables-rondes (Mécénat-Entreprises)

### AAP 2023/2024

*37 dossiers éligibles reçus*

**16 lauréats sélectionnés**

*11 organisations déjà soutenues  
reconduites*

*5 nouvelles organisations*

Réalisation:

01/01 au 31/12/2024

Enveloppe : 1 million d'euros



Un rassemblement en  
début d'année  
+ Un séminaire  
annuel (juin/juillet)



## Des dynamiques fortes

↪ Une poursuite de la dynamique partenariale illustrée par la conclusion de nouvelles conventions en 2023



MINISTÈRE DE LA CULTURE, DES SPORTS, CHARGÉ  
DE LA JEUNESSE ET DE LA VIE ASSOCIATIVE



En cours de négociation:

- Madagascar, Cambodge, Pérou, Vanuatu, Fidji, Union africaine
- Nouvelle Calédonie
- Départements de France, UNML, CIRAD, CFI, FEI







## Des dynamiques fortes

---

- ↪ **Des opportunités de développement :**
  - Antilles: perspectives concrètes en Guadeloupe
  - Grands Lacs: Rwanda non prioritaire, l'option du Kenya
  - Amérique latine: Colombie
  
- ↪ **Des zones de complexité**
  - Sahel
  - Levant
  - Maroc
  - Vietnam



# Avancement des principaux programmes

## UN EFFET DE LEVIER SIGNIFICATIF



**15 programmes** en cours et 4 en construction avancée

**+ de 700 missions créées** ou prévues dans le cadre des programmes sur diversité de dispositifs

**78%** des missions portées par membres ou partenaires

**37% des membres du collège des associations** impliqués dans au moins 1 programme., **77% du collège des CT** et **57% du collège Etat.**

**FV en soutien des programmes de ses membres**



## Territoires Volontaires (2021-2026)

Financement DAECT (1 365 M€) + CT (1 237 M €)  
270 missions, 53 CT (60% de nouvelles), 40 pays  
11 opérateurs dont 10 organisations membres  
2 nouveaux AMI sur financement DAECT



## V-GMV (2022-2025)

Financement MEAE/DGMCIV : 985 k €  
30 projets: 18 structures lauréates dont 9 structures du sud  
70 missions de volontariat



## ENLAZANDO (2022-2025)

Financement DGM/CIV : 1,08 M €  
6 pays : Colombie, Equateur, Pérou, Bolivie, Argentine, Paraguay  
31 volontaires, Voluntades + fonds d'innovation pour le volontariat.  
Projets d'accords sur VIES



## V-francophonie (2023-2025)

Financement DGM/CIV (496 k)

24 VSI en appui aux projets enseignement du Fr/francophonie

11 pays

Consultation membres VSI à venir pour portage des missions



## Volontaires Terre de Jeux (V-JOP, 2023-2024)

Budget 1,6 M€ Financements DGM/CIV, ambassades, pays partenaires, EDF

Obj 100 volontaires en SC-R

9 pays

AMI en cours

## Volontaires pour la préservation des forêts (V-Forets)

Financement DGM/CIV (1,028 M€)

Partenariat avec le One Forest Youth Initiative

70 missions / 4 pays : Gabon, Cameroun, Congo, RDC

Lancement AMI mi-décembre



## DENVA (2023-2025)

Financement DGM/CIV (956 k € )

Soutien aux politiques nationales de volontariat en Afrique

10 pays et coordination en partenariat avec le Togo

Evènement de lancement à Lomé semaine du 29 janvier 2024



## C2D 3 COTE D'IVOIRE (2024-2027)

Financement C2D 3 (environ 600k €)

Construction d'une AT équipe France (FV, ASC, AFD) pour soutenir pol nationale de volontariat



# Conseil d'administration

5 décembre 2023

Avancement campagne

# Campagne en deux temps

1

NOTORIÉTÉ : cible grand public

- ✓ Faire connaître les missions de FV
- ✓ Toucher plus de personnes
- ✓ Créer un lien et l'adhésion autour de la notion d'engagement
- ✓ Multiplier la répétition des messages

2

CONSIDÉRATION : campagne de ciblage plus précis

- ✓ Promouvoir le site
- ✓ Entretenir le lien
- ✓ Augmenter le nombre de demandes d'information
- ✓ Récupérer des personnes en désir d'engagement





## Rappel des KPI's

**Augmenter la notoriété** de France Volontaires :  
toucher 5 millions de personnes.

**Augmenter l'engagement** pour la campagne "Un  
nouveau départ" : générer 125 000 clics sur la  
campagne.

**Augmenter le nombre de demandes d'information**  
sur le site : atteindre 500 nouvelles demandes  
d'information



# Au cœur de la campagne, des témoignages de volontaires...

4 profils pour illustrer 3 dispositifs

4 scripts différents pour évoquer la diversité des missions de volontariat

Vrais ambassadeurs de France Volontaires sur le terrain !

Emma : présence au défilé du 14 juillet

Marine : animation au Delta Festival

Mathieu : intervention à la JVF



# Diffusés principalement sur les réseaux sociaux



## Groupe META :

- Grande audience potentielle : 15 millions de personnes
- Plateformes et algorithmes puissants pour des campagne optimales
- Beaucoup de possibilités de formats : Reels, Stories, Fils d'actualités.



## TIKTOK :

- Le réseau préféré des 18-30 ans
- Coûts de diffusion faibles
- Réseau facile pour créer du contenu



## SPOTIFY : OPTION

- 60% des utilisateurs ont entre 18 et 35 ans
- Coût de diffusion très faible car peu de concurrence

# Des temps forts !

VOTRE NOUVEAU P•INT DE DÉPART.



## Lancement 22/06

33 ❤️ sur Tweeter

161 👍 sur LinkedIn

78 👍 sur Facebook

62 ❤️ sur Instagram

15 republications par des membres



VOTRE NOUVEAU P•INT DE DÉPART.



VOTRE NOUVEAU P•INT DE DÉPART.





# Delta Festival

Deux journées  
3 activités  
1 Agora

667 visites 🎉



## Phase 2 : Considération lancée le 18/10

Objectif : 500 demandes  
d'informations via le site Internet.  
Avec la possibilité de télécharger  
notre plaquette grand public.  
**2303 demandes à ce jour.**

Osez la solidarité ! Téléchargez notre plaquette sur le volontariat international. Télécharger

Rejoignez la communauté des volontaires !

Pour accéder au téléchargement de notre plaquette de présentation, partagez votre adresse email avec nous et recevez notre newsletter pleine de conseils, astuces et récits inspirants de volontaires engagés !

Adresse e-mail\*

J'accepte de recevoir la newsletter mensuelle de France Volontaires par email. Vous affirmerez avoir pris connaissance de nos conditions d'utilisation. Vous pouvez vous désinscrire à tout moment à l'aide des liens

S'inscrire

France Volontaires

Pour sortir  
DU CADRE,  
OBTENEZ  
PAR EN  
CHANGER

Connexion

français

Pour commencer par saisir l'une des nôtres

→ Votre nouveau point de départ



## Tournage Konbini

½ journée

10 personnes interviewées

5 profils retenus 🧑🏻🧑🏻

1 vidéo





# Les chiffres Konbini

**VUES**

**732K**

*Objectif : 500K*

*Instagram, Facebook, Snapchat et Tiktok*

**INTERACTIONS**

**6K**

*Instagram, Facebook et Tiktok  
(partages, enregistrements, likes, commentaires)*

**IMPRESSIONS**

**954K**

**REACH**

**407K**

# Des influenceurs de choc !

## LE JEUNE ENGAGÉ

[lejeuneengage](#)  Suivi(e)  Contacter  ...




580 publications 95,9 k followers 372 suivi(e)s


**Johan Reboul - Le Jeune Engagé**

Création digitale  
Là pour parler de la planète et faire des blagues  
Auteur du Guide du Jeune Engagé 📖  
En préparation pour @shimla\_film 🎬  
[linktr.ee/lejeuneengage](https://linktr.ee/lejeuneengage)

Suivi(e) par makesensefr, nouvelleempreinte, petaouchnok et 2 autres personnes

## CÉSAR CULTURE G

cesar\_cultureg Suivre Contacter  ...



480 publications 521 k followers 8 suivi(e)s

**César - Culture G**

Création de vidéos  
Contact pro : cesar@intello.co  
Se cultiver autrement !  
2M sur TikTok 📈

Suivi(e) par amelia\_lakrafi

[https://www.tiktok.com/@cesar\\_cultureg/video/7278321686607432993](https://www.tiktok.com/@cesar_cultureg/video/7278321686607432993)

## 4 influenceurs

### GRIMPE.FR

grimpe.fr  Suivi(e)  Contacter  ...



123 publications 94,1 k followers 520 suivi(e)s

**Imane** 🌟

Communauté  
💙 Ta partenaire dans la vie d'adulte  
🌟 Je t'aide contre les inégalités  
👉 On avance et on grimpe ensemble  
[helloimane@gmail.com](mailto:helloimane@gmail.com)  
[drive.google.com/drive/folders/1K1bWPcdCnaQNNUBD8fGPMCsKzMOWDIEg+1](https://drive.google.com/drive/folders/1K1bWPcdCnaQNNUBD8fGPMCsKzMOWDIEg+1)

Suivi(e) par jeunesdavenirs, differentleaders, bf\_vie et 6 autres personnes

### THE IMPACT STORY

theimpactstory Suivre en retour Contacter  ...



520 publications 220 k followers 986 suivi(e)s

**Mamad I The Impact Story**

Création digitale  
Ici, je parle d'écologie, d'actualité positive et je raconte des histoires inspirantes 🌟🌍

[theimpactstory@intello.co](mailto:theimpactstory@intello.co)

Suivi(e) par lejeuneengage, nouvelleempreinte, petaouchnok et 4 autres personnes

- **César Culture G - TIK TOK**  
1 TIKTOK le **13 septembre**
  
- **Le jeune engagé - INSTAGRAM**  
Story le **7 septembre** + un live **26 septembre**
  
- **MaMad - TIK TOK & INTAGRAM**
  - Stories le **19 septembre**
  - Tiktok + reel le **22 septembre**
  
- **Grimpe.fr - INSTAGRAM**  
Reel + story le **22 septembre**

# Des chiffres très prometteurs

# Les chiffres de l'influence

**Nombre de personnes touchées cumulées : 401.927**

Le Jeune Engagé : 12 421

Grimpe.fr : 101 519

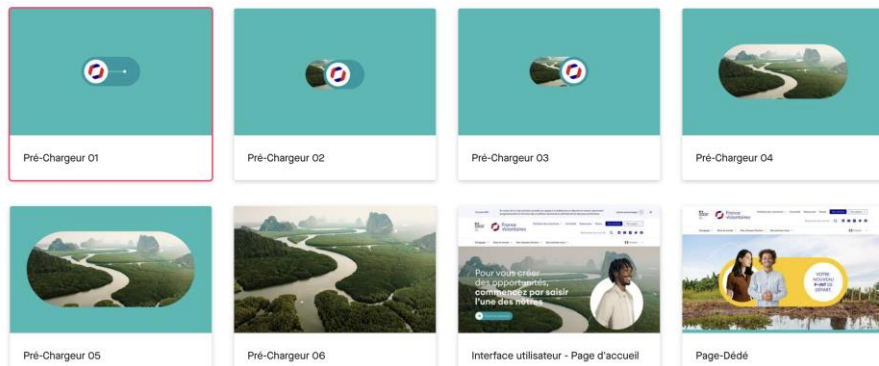
The Impact Story : 231 987

César Culture G : 56 000

[Plus de détails ici](#)



# Site Internet



Taux d'engagement : 68 % = excellent

Durée d'engagement moyen = 3 min 44

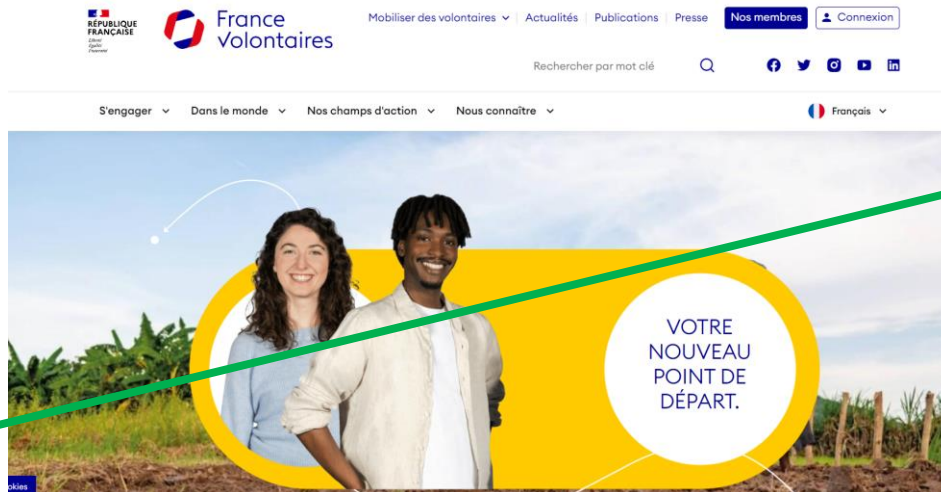
Quizz France Volontaires = maintenant en 3<sup>e</sup> position dans l'ordre des pages consultées

Page « Votre Nouveau point de départ » = 7<sup>e</sup> position

Page « Offres de mission » la plus fréquentée = 1<sup>e</sup> position

\*sur la période du 1<sup>er</sup> janvier au 19 septembre 2023

# Un impact sensible sur le site internet



**2022**  
**397 677 sessions**

**2023**  
(janvier – 30 septembre)  
**445 490 sessions**

**+20%**



# Campagne META et Tik Tok

## Tik Tok

Nombre de personnes touchées : 1 623 789

## Meta

Nombre de personnes touchées : 3 183 374

## Global :

- personnes touchées : 4 807 163
- clics : 117 500



# Campagne Spotify

## Spotify

Nombre de personnes touchées : 180 825

Nombre de clics : 303

Montant dépensé : 1 000 €

LES ++

- Cible ultra qualifiée
- Image plus jeune renvoyée par FV



# Campagne PAID tous réseaux confondus

**TOTAL PERSONNES TOUCHÉES DEPUIS LE 22 JUIN : 6 121 915**



# Publications organiques

## Instagram

- 788 574 couverture > + 13 000 %\*
- Début de la campagne : 4645 abonnés - **Au 29/11 : 7657 soit 3012 nouveaux abonnés**

## Facebook

- 999 971 couverture > + 1700 %\*
- 39 089 followers > +8.8%\* soit 1351 nouveaux abonnés

*\* par rapport à la période du 1er mars au 21 juin*

# Campagne PAID + ORGANIQUE tous réseaux confondus

**TOTAL PERSONNES TOUCHÉES DEPUIS LE 22 JUIN : 7 910 460**





“*opinionway*” pour  France  
Volontaires

# Les Français et le volontariat international

Novembre 2023



# Le rapport des Français au principe de solidarité

## Pour 83%

Il faut davantage de  
solidarité au sein de la  
société Française

## Pour 75%

La participation à des actions  
solidaires a un impact positif  
sur la société française

# Le rapport des Français au principe de solidarité

## Pour 75%

Il faut davantage de  
solidarité internationale  
aujourd'hui

## Pour 57%

L'accueil en France de volontaires  
internationaux, venant d'autres  
pays favorise la cohésion sociale  
et l'ouverture de la société  
française



# Les opinions vis-à-vis des actions de volontariat solidaire

Pour 78%

Elles sont indispensables à  
la société française

Pour 70%

Elles sont efficaces pour  
contribuer à la coopération  
entre pays

# La participation à des actions de volontariat solidaire à l'international

**Pour 84%**

Devrait être facilement  
accessible à tous, jeunes  
et moins jeunes

**Pour 84%**

Permet d'acquérir une  
expérience enrichissante

# L'envie de s'engager pour une cause solidaire internationale

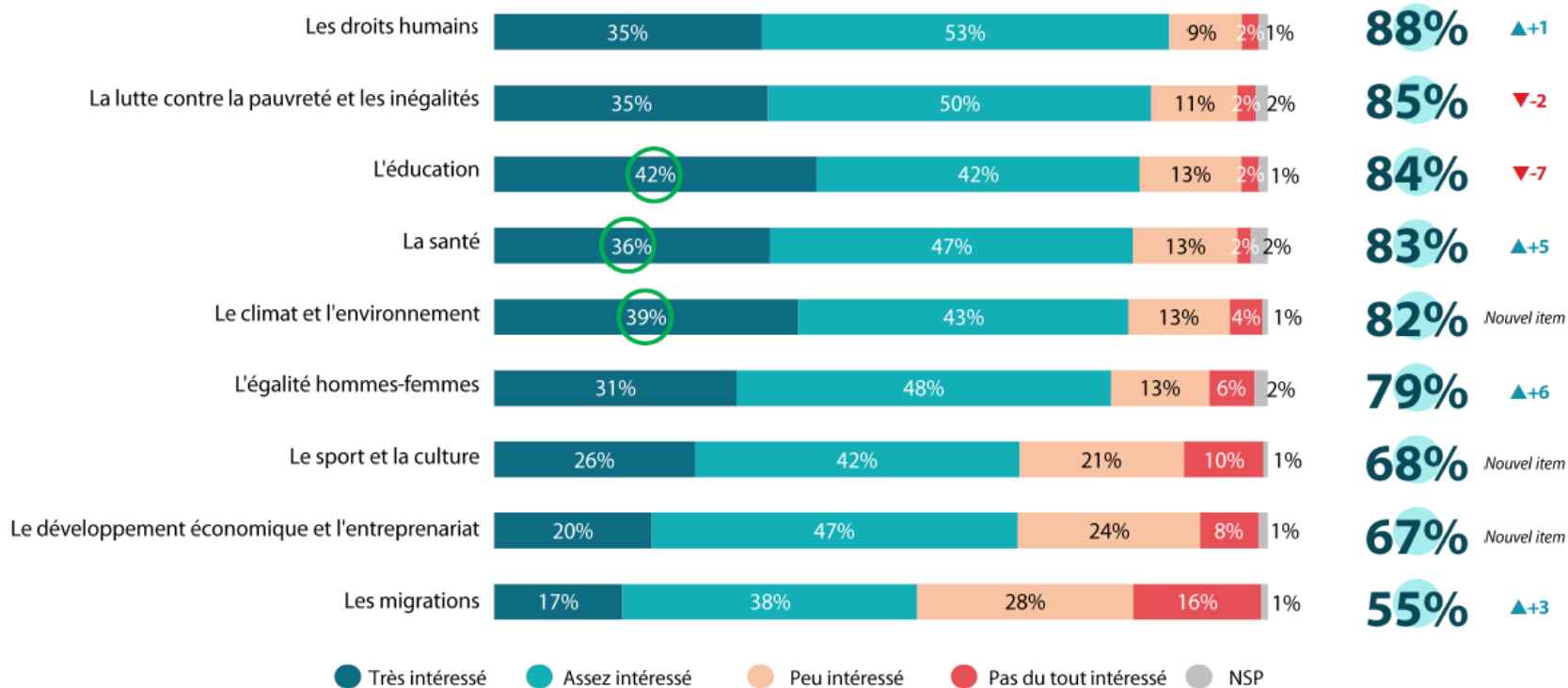
47%

S'engageraient prochainement dans une cause solidaire internationale s'ils en avaient l'opportunité.

+17 

Par rapport à 2017

# L'intérêt pour des missions à l'international



# Le risque de dérive dans les engagements solidaires

Pour 79%

Le risque est important

+10 

Par rapport à 2017



# Le rôle de France Volontaires dans la promotion de l'engagement volontaire et solidaire international

## Pour 72%

France Volontaires a un rôle  
important à jouer

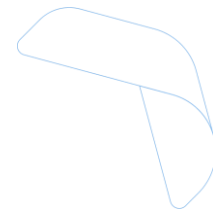
+2 

Par rapport à 2017

# Conseil d'administration

5 décembre 2023

COVIES et CA



Le Conseil d'orientation du volontariat international d'échange et de solidarité s'est réuni à trois reprises en 2023:

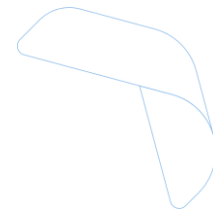
- 4 avril
- 14 juin
- 7 novembre

Principaux sujets traités :

- Installation du collège des volontaires: 2 VSI, 1 SC réciprocité, 1 VEC
- Interventions extérieures: Heather Shapter, Forum, et Antoine Bondaz, Indopacifique
- Echanges sur la mise en œuvre de l'objectif de croissance du VSI
- Groupe de travail sur le rôle des Espaces Volontariats







## Le Conseil d'audit et d'éthique s'est réuni à deux reprises en 2023

- 3 avril
- 7 novembre

### Principaux sujets traités :

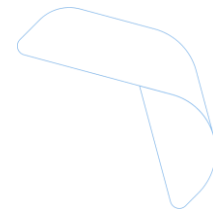
- Suivi de la mise en place de la GBCP (gestion budgétaire et comptable publique)
- Cartographie des risques et contrôle interne
- Procédure d'adhésion au GIP
- Mise en place d'un dispositif de lanceur d'alerte



# Conseil d'administration

5 décembre 2023

Travaux des groupes de travail



Les groupes de travail sont des espaces d'excellence pour faire vivre la plateforme.

Groupes de travail réunis en 2023:

- Renforcement du SC à l'international: note de proposition transmise à l'ASC
- Réciprocité: publication de l'étude le 4/10
- Rôle des EV: consultance lancée
- VSI-R: suivi de la mise en place du VSI de réciprocité
- Valorisation: définition d'une stratégie collective
- Transition écologique du VIES: diffusion d'une note de synthèse avant la fin de l'année



# Conseil d'administration de France Volontaires

5 décembre 2023

**Présentation et vote de  
documents financiers**

# Conseil d'administration de France Volontaires

5 décembre 2023

**Budget rectificatif 2023**



## Éléments de contexte

- La transformation s'est effectuée dans un temps relativement court
- Évolution du référentiel budgétaire (destinations et opérations), en lien avec DGFIP
- Révision des enveloppes par nature



# Variation entre le BI et le BR 2023

DEPENSES								
	Montants BI 2023		Variations		Montants BR 2023			
	AE	CP	AE	CP	AE	CP		
<b>Personnel</b>	<b>6 147 798</b>	<b>6 147 798</b>	-	<b>104 198</b>	-	<b>104 198</b>	<b>6 043 601</b>	<b>6 043 601</b>
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>								
<b>Fonctionnement</b>	<b>4 822 794</b>	<b>5 398 154</b>	-	<b>2 205 470</b>	-	<b>2 205 470</b>	<b>2 617 325</b>	<b>3 192 685</b>
<b>Intervention</b>	<b>3 068 171</b>	<b>3 068 171</b>		<b>1 297 559</b>		<b>1 312 439</b>	<b>4 365 730</b>	<b>4 380 610</b>
<b>Investissement</b>	<b>242 610</b>	<b>511 575</b>	-	<b>36 610</b>	-	<b>36 610</b>	<b>206 000</b>	<b>474 965</b>
<b>TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)</b>	<b>14 281 374</b>	<b>15 125 699</b>	-	<b>1 048 719</b>	-	<b>1 033 839</b>	<b>13 232 655</b>	<b>14 091 860</b>

## Variation entre le BI et le BR 2023

RECETTES			
Montants BI 2023	Variations	Montants BR 2023	
<b>9 512 516</b>	<b>50 000</b>	<b>9 098 880</b>	<b>Recettes globalisées</b>
-			Subvention pour charges de service public
9 048 880	50 000	9 098 880	Autres financements de l'Etat
-			Fiscalité affectée
463 636			Autres financements publics
-			Recettes propres
<b>2 690 992</b>	<b>2 798 496</b>	<b>5 489 488</b>	<b>Recettes fléchées*</b>
1 092 745	3 112 379	4 205 124	Financements de l'Etat fléchés
1 598 247	- 350 470	1 247 776	Autres financements publics fléchés
-	36 588	36 588	Recettes propres fléchées
<b>12 203 508</b>	<b>2 848 496</b>	<b>14 588 368</b>	<b>TOTAL DES RECETTES (C)</b>



## Synthèse des indicateurs

	<b>Année 2023</b>	<b>Budget initial</b>	<b>Budget rectificatif</b>
	Solde budgétaire	-2 922 191 €	496 508 €
	Résultat patrimonial prévisionnel	-564 249 €	-416 738 €
	Capacité d'autofinancement	-459 310 €	-311 800 €
	Niveau final du fonds de roulement	1 587 766 €	3 795 135 €
	Niveau final du besoin en fonds de roulement	-474 354 €	-2 003 279 €
	Niveau final de la trésorerie	2 062 121 €	5 798 414 €



## Délibération soumise au vote

**Article 1** : Dans le cadre du budget rectificatif 2023, le Conseil d'administration de France Volontaires vote les autorisations budgétaires suivantes :

- **90,25 ETPT de plafond global des emplois**
- **13 232 655€ d'autorisations d'engagement** dont:
  - 6 043 601€ de personnel
  - 2 617 325€ de fonctionnement
  - 4 365 730€ d'intervention
  - 206 000€ d'investissement
- **14 091 860€ de crédits de paiement** dont :
  - 6 043 601€ de personnel
  - 3 192 685€ de fonctionnement
  - 4 380 610€ d'intervention
  - 474 965€ d'investissement
- **14 588 368€ de prévisions de recettes**
- **+ 496 508€ de solde budgétaire**

**Article 2** : Dans le cadre du budget rectificatif 2023, le Conseil d'administration de France Volontaires vote les prévisions comptables suivantes :

- **+ 496 508€ de variation de trésorerie**
- **- 416 738€ de résultat patrimonial**
- **- 311 800€ de capacité d'autofinancement**
- **- 786 765€ de variation du fonds de roulement**



# Conseil d'administration de France Volontaires

5 décembre 2023

**Le budget 2024**

## Budget 2024 Variation par rapport au BR 2023

DEPENSES				
	Montants BR 2023		Montants BI 2024	
	AE	CP	AE	CP
<b>Personnel</b>	<b>6 043 601</b>	<b>6 043 601</b>	<b>6 388 626</b>	<b>6 388 626</b>
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>				
<b>Fonctionnement</b>	<b>2 617 325</b>	<b>3 192 685</b>	<b>3 704 196</b>	<b>2 810 196</b>
<b>Intervention</b>	<b>4 365 730</b>	<b>4 380 610</b>	<b>8 141 884</b>	<b>7 907 727</b>
<b>Investissement</b>	<b>206 000</b>	<b>474 965</b>	<b>242 100</b>	<b>348 060</b>
<b>TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)</b>	<b>13 232 655</b>	<b>14 091 860</b>	<b>18 476 806</b>	<b>17 454 609</b>

# Budget 2024 Variation par rapport au BR 2023

RECETTES		
Montants BR 2023	Montants BI 2024	
<b>9 098 880</b>	<b>9 160 000</b>	<b>Recettes globalisées</b>
-		Subvention pour charges de service public
9 098 880	9 160 000	Autres financements de l'Etat
-		Fiscalité affectée
		Autres financements publics
-		Recettes propres
<b>5 489 488</b>	<b>2 822 697</b>	<b>Recettes fléchées*</b>
4 205 124	1 146 861	Financements de l'Etat fléchés
1 247 776	1 511 831	Autres financements publics fléchés
36 588	164 005	Recettes propres fléchées
<b>14 588 368</b>	<b>11 982 697</b>	<b>TOTAL DES RECETTES (C)</b>

## Synthèse des indicateurs

<b>Année 2023 / 2024</b>	<b>Budget rectificatif 2023</b>	<b>Budget initial 2024</b>
Solde budgétaire	496 508 €	-5 471 912 €
Résultat patrimonial prévisionnel	-416 738 €	-286 795 €
Capacité d'autofinancement	-311 800 €	-181 857 €
Niveau final du fonds de roulement	3 795 135 €	3 265 218 €
Niveau final du besoin en fonds de roulement	-2 003 279 €	2 938 716 €
Niveau final de la trésorerie	5 798 414 €	326 502 €



# Délibération soumise au vote

**Article 1** : Dans le cadre du budget initial 2024, le Conseil d'administration de France Volontaires vote les autorisations budgétaires suivantes :

- **99,25 ETPT de plafond global des emplois**
- **18 476 806€ d'autorisations d'engagement** dont:
  - 6 388 626€ de personnel
  - 3 704 196€ de fonctionnement
  - 8 141 884€ d'intervention
  - 242 100€ d'investissement
- **17 454 609€ de crédits de paiement** dont :
  - 6 388 626€ de personnel
  - 2 810 196€ de fonctionnement
  - 7 907 727€ d'intervention
  - 348 060€ d'investissement
- **11 982 697€ de prévisions de recettes**
- **- 5 471 912€ de solde budgétaire**

**Article 2** : Dans le cadre du budget initial 2024, le Conseil d'administration de France Volontaires vote les prévisions comptables suivantes :

- **- 5 471 912€ de variation de trésorerie**
- **- 286 795€ de résultat patrimonial**
- **- 181 857€ de capacité d'autofinancement**
- **- 529 917€ de variation du fonds de roulement**



# Conseil d'administration de France Volontaires

5 décembre 2023

Cartographie des risques



# REFERENTIEL DE CONTRÔLE INTERNE BUDGETAIRE ET COMPTABLE

- Les objectifs de l'établissement en matière de contrôle interne
- Les acteurs et la gouvernance du contrôle interne
- Les relations avec le Ministère de tutelle et le Ministère chargé du budget

Risque détecté	Niveau du risque	Objectif de CIB-CIC concerné	Origine du risque (dû à un défaut de...)	Action
Paie effectuée par un prestataire mais charges sociales non contrôlées par le service paie/ RH de l'établissement	3	Qualité des comptes	Organisation	Mise en place d'un calendrier de paie et d'un process englobant toutes les opérations pour s'assurer qu'aucune opération mensuelle est oubliée
Manque de fluidité dans la préparation des feuillets budgétaires	2	Fluidité budgétaire	Organisation	Elaborer une note interne de procédure et un calendrier de préparation
La moitié des feuillets budgétaires des budgets et compte financier doivent être produits sous Excel	2	Fluidité budgétaire	Système d'information	Obtenir de l'éditeur ELAP la mise à niveau du progiciel budgétaire et comptable
Le service financier découvre tardivement la décomposition budgétaire des projets (suivi et prévision des coûts, perte d'informations,...)	3	Qualité des comptes	Organisation	Accroître les dialogues avec les responsables des projets pour une meilleure prévision annuelle de leur budget : production de fiches navettes
Insuffisance des extractions budgétaires du logiciel comptable	2	Qualité budgétaire	Système d'information / Formation	Formation de perfectionnement Excel pour permettre des extractions exploitables d'ELAP; Formation BO
Risque lié aux situations tendues dans certains pays qui peuvent générer des dépassements budgétaires (instabilité monétaire, défaillance des partenaires locaux, rapatriements en urgence, ...)	3	Qualité budgétaire	Prévision	Identifier les pays à risques et prévoir une enveloppe budgétaire prudentielle
Risque budgétaire lié à l'inflation sur les projets de volontariat (transports internationaux et logements, indemnités et couverture sociale,...)	2	Qualité budgétaire	Prévision	Prévoir une enveloppe budgétaire prudentielle dans les projections de projets de volontariat
Conservation des devis et justification de la mise en concurrence	1	Qualité réglementaire	Organisation	Mettre en place d'une méthodologie de conservation des devis afin de pouvoir justifier du choix de devis
Méconnaissance des procédures de passation des marchés et de la mise en concurrence par les services opérationnels	2	Qualité réglementaire	Documentation	Mettre en place et diffuser des fiches de procédure sur la mise en concurrence avant engagement des dépenses
Mauvaise appréciation des AE disponibles (en particulier pour les dépenses sans EJ)	1	Qualité budgétaire	Système d'information	Obtenir de l'éditeur ELAP la mise à niveau de l'outil permettant une réservation d'AE (ex : enveloppe de frais de mission, dépenses de fluide)
Ajustement non actualisé de l'état de l'actif comptable avec l'inventaire physique	2	Qualité comptable	Organisation	Effectuer un inventaire périodique des immobilisations corporelles lors des audits dans les Espaces Volontariats et comptabiliser le cas échéant les sorties de bien correspondantes
Assurer les contrôles de tous les éléments de la paie	3	Qualité des comptabilités	Organisation	Etablir un tableau de contrôle de la paie
Assurer les contrôles de second niveau des opérations comptables	2	Qualité des comptabilités	Documentation	Mettre à jour des fiches de procédure comptable
Organigramme Fonctionnel budgétaire et comptable	1	Qualité réglementaire	Organisation	Mettre en place l'organigramme de la fonction comptable et de la fonction budgétaire
Déploiement du logiciel de suivi comptable et budgétaire des régies	3	Qualité budgétaire et comptable	Documentation et formation	Déploiement progressif dans le 1er semestre en fonction des enjeux

RISQUE CRITIQUE	4
RISQUE ELEVE	3
RISQUE MOYEN	2
RISQUE FAIBLE	1



## Délibération soumise au vote

Le conseil d'administration de France Volontaires approuve la cartographie actualisée des risques et le plan d'action pour la maîtrise des risques budgétaires et comptables de France Volontaires.



# Conseil d'administration de France Volontaires

5 décembre 2023

**Règlement intérieur et  
financier**



# Règlement intérieur et financier

- Prévu par la Convention constitutive

## Article 22. RÈGLEMENT INTÉRIEUR ET FINANCIER

Le groupement prévoit l'adoption d'un règlement intérieur et financier par le conseil d'administration. Celui-ci précise notamment :

Conformément à l'article 22 de la convention constitutive du Groupement d'intérêt public, le présent règlement intérieur est adopté par le conseil d'administration.

- les règles relatives aux conventions passées entre le GIP et ses membres ;
- les règles relatives aux conventions passées avec les tiers ;
- les seuils de délégation du directeur général ;
- les missions, la composition et le fonctionnement des commissions et comités consultatifs ;
- les règles relatives à l'action sociale et au fonctionnement des institutions représentatives du personnel ;
- les règles relatives à l'organisation du travail.





## Règlement intérieur et financier

- Un document s'inspirant des règlements intérieurs de l'ASC et de l'ANS
- Deux groupes de travail réunis, incluant les représentants du personnel
- RIF organisé en deux parties:
  - l'une organique,
  - l'autre sur les questions finances, comptables et RH
- Voté lors du CA du 4 avril 2023, mais plusieurs évolutions sollicitées par l'Etat



# Règlement intérieur et financier

## 1<sup>ère</sup> partie:

- Un ajout au préambule: « le présent règlement est établi conformément aux dispositions de l'article 22 de la convention constitutive du GIP **qui en constitue le cadre de référence...** »
- Suppression à l'article 1.1: « Le nouveau membre dont l'adhésion est effective à compter de la date d'entrée en vigueur de l'avenant à la convention constitutive entérinant l'adhésion » (inutile)
- Ajout à l'article 1.2: « Le retrait est formalisé par un courrier avec AR (...) **au plus tard trois mois avant la fin de l'exercice (cachet postal faisant foi).** »
- Suppression à l'article 1.4: le commissaire du gouvernement est retiré du conseil informel en charge d'une éventuelle conciliation (seulement les personnes en charge de la Présidence et deux vice-Présidences)
- Modification à l'article 3: la personne en charge de la DG organise le fonctionnement « pour répondre aux orientations stratégiques et aux missions prioritaires définies **par les organes délibérants** » (au lieu de « par le CA »)

# Règlement intérieur et financier

- Ajout à l'article 4.2 : envoi des documents aux instances dans un envoi séparé « à titre exceptionnel **et en cas d'urgence avérée** » au moins 7 jours avant l'instance.
- Précisions à l'article 4.4: référence réglementaire relative à l'organisation par visioconférence (ordonnance et décret)
- Ajout à l'article 4.4: « **Pour chaque décision, une délibération, signée par le Président de séance, est rédigée et conservée dans un recueil des délibérations** ».
- Ajout à l'article 5.3: participent à une réunion préparatoire au CA « des représentants des ministères membres, **dont a minima un représentant du MAE et un représentant du ministère du Budget** »
- Précision au 6-2: « chaque collège est libre de fixer ses modalités de fonctionnement **dans le respect des articles de la convention constitutive** »



# Règlement intérieur et financier

## 2<sup>ème</sup> partie

- Reformulation article 1: « la personne en charge de la DG **est compétent pour:** » (au lieu de « a délégation pour »)
- Reformulation à l'article 1-1: « engager les procédures de recrutement et de rupture dans le respect **du plafond de l'enveloppe de personnel et du plafond d'emploi votés** » (au lieu de « dans le respect de l'enveloppe de personnel et des tableaux budgétaires votés »)
- Reformulation article 2 : « le budget prévoit et autorise **les recettes** » (et non les ressources ». Plus loin ajout: « Dès lors que sont inscrites au budget des dépenses d'intervention ayant une incidence pluriannuelle, et si ces dépenses ne sont pas rattachées à des opérations figurant dans le tableau des opérations pluriannuelles et/ou dans le tableau des opérations sur recettes fléchées présentés pour information au sein de la liasse budgétaire, un tableau des engagements pluriannuels est présenté pour information au sein de la note de présentation de l'ordonnateur accompagnant le projet de budget »

## Règlement intérieur et financier

- Toujours même article, suppression de « l'inscription d'une recette supplémentaire n'a pas à faire l'objet d'une approbation préalable »
- Article 3 : reformulation « Le montant des **recettes**... » (et non « des ressources »)
- Suppression de l'ancien article 4 sur la nomenclature des pièces justificatives.
- Reformulation article 5: FV peut créer des régies dans les mêmes conditions que les « **organismes publics dans le cadre du décret 2019-798** » (au lieu de « les établissements publics »)
- Ajout à l'article 9.1 « **les conventions sont signées par le directeur général ou la personne ayant délégation de signature et une personne autorisée du côté du membre** » (pas cette précision ancienne version).
- Reformulation article 10-1-1: « **Un référentiel de rémunération** est arrêté au sein du GIP » (et non « une grille salariale ») puis ajout « **Dès lors que la modification de ce référentiel a une incidence sur l'enveloppe limitative de dépenses de personnel votée au sein du budget, le document présenté au CA fera l'objet d'un vote** »

## Règlement intérieur et financier

- Modification article 10-1-1: « La rémunération annuelle est versée en **12 mensualités** » (et non en 13 mensualités »)
- Plus loin: « à l'issue des entretiens annuels obligatoires, et dans le respect de l'enveloppe budgétaire **de dépenses de personnel** votée par le CA »



## Délibération soumise au vote

Le conseil d'administration de France Volontaires approuve le règlement intérieur et financier présenté en séance.



# Conseil d'administration de France Volontaires

5 décembre 2023

**Frais de mission**



## Suppression délibération du CA du 4 avril 2023

Une délibération qui avait trois objectifs:

- Réévaluer le montant des remboursements autorisés lors de missions (décalage entre les forfaits et la réalité des prix des hôtels);
- Autoriser le remboursement des déjeuners lors des missions ou formations effectuées par des collaborateurs à Paris;
- Permettre le remboursement aux frais réels lors de missions à l'étranger.

Or:

- Les forfaits ont été largement réévalués dans le cadre réglementaire;
- L'administration interdit le remboursement des frais de mission à Paris;
- Le remboursement aux frais réel est possible sans délibération.

Dans ces conditions, la délibération devient sans objet.





## Délibération soumise au vote

**Article 1 : la présente délibération annule et remplace la délibération du 4 avril 2023 relative aux frais de missions**

### **Article 2 : Remboursement des frais de missions**

Le décret n°2006-781 du 3 juillet 2006 fixant les conditions et les modalités de règlement des frais occasionnés par les déplacements temporaires des personnels civils de l'Etat et les arrêtés d'application, notamment celui du 20 septembre 2023 s'appliquent pleinement au GIP France Volontaires.

### **Article 3 : Mise en application :**

Une note de service sera établie par le Directeur Général afin d'établir les détails des modalités de mission dans le cadre des impératifs de cette délibération.



# Conseil d'administration

5 décembre 2023

Divers



# Points divers

## 1. Calendrier 2024



## Points divers



Date	Horaire	Objet
07 mars 2024	10h-12h	Conseil d'administration
16 mai 2024	10h-12h	Conseil d'audit et d'éthique
16 mai 2024	14h30-17h	Conseil d'administration
18-19 juin 2024 (à confirmer)	-	Séminaire des Instances
20 juin 2024	9h-10h	Conseil d'administration
20 juin 2024	10h-13h	Assemblée Générale
10 octobre 2024	10h-12h	Conseil d'audit et d'éthique
10 octobre 2024	14h30-17h	Conseil d'administration
05 décembre 2023	09h30-12h	Conseil d'administration

# Merci de votre attention.

[dg@france-volontaires.org](mailto:dg@france-volontaires.org)

+33 01 53 14 20 32

[www.france-volontaires.org](http://www.france-volontaires.org)

6, rue Truillot – CS 10010  
94203 Ivry sur Seine Cedex, France

