



## **Compte rendu de la réunion en visioconférence du conseil scientifique du 7 janvier 2022**

Présents : Alain Dubresson, Emmanuel Matteudi, Djenane Boyer Chattenet, Christiane Mathé, Jean Pugin, Laura Delavallade. Daniel Vacher, Philippe Dhaussy, Etienne Beaudoux, Oumar Ba, Eric Tavernier, Bernard Dumont, Dominique Delaye

Excusés : Danièle Bertrand,

### **Relevé de notes:**

#### **1. Rencontre CA-CS du 11 janvier 2022**

Les retours du texte sur la géopolitique sont positifs. Ce texte constitue une base de travail. Le CA, compte tenu des circonstances, attend des conseils quant à la stratégie à suivre. Les incertitudes du monde de la solidarité internationale sont telles que le modèle économique du GREF est à moyen terme menacé. Deux options sont possibles, s'associer à de petites associations pour de petits projets, s'allier à des organisations importantes et engager de grands projets avec elles. Actuellement le GREF est dans une position intermédiaire, cette position ne paraît plus tenable longtemps.

La proposition de groupes de travail (groupes de réflexion stratégiques) correspond à des attentes au sein du GREF mais elle nécessitera d'identifier les groupes qui existent, de repenser leur architecture, leur mode de communication, leur lien avec l'innovation et le développement de projets. Une plateforme dédiée est à construire.

Si chaque groupe traite d'une thématique, des questions transversales se posent comme la fracture des espaces, les inégalités de genre, les préoccupations environnementales, etc. Si cette proposition de groupes vise la production de connaissances, elle affecte l'organisation même du GREF : quels thèmes, quelles modalités de partage, quelle coordination, quelle exploitation.... Il convient donc que le CA se prononce sur l'opportunité de ces groupes. Un point sera fait après la rencontre CA/CS.

#### **2. Etat de l'art de l'évaluation de l'impact des projets.**

Laura Delavallade présente un diaporama qui articule

- l'état de l'art concernant le repérage des effets et impacts des projets de solidarité internationale

- la stratégie qui sera suivie dans l'étude des projets du GREF au Maroc et au Sénégal.

De nombreuses définitions de la notion d'impact existent, ce qui traduit le fait que ce concept n'est pas totalement stabilisé. Nous retenons pour l'étude la définition suivante :

« *L'impact d'une action est la situation, analysée de façon transitoire ou finale, issue de l'ensemble des effets, prévus ou non prévus, qui résultent de la façon dont les acteurs sociaux s'approprient les changements recherchés et les mettent en œuvre dans leur environnement avec leurs moyens, leurs contraintes, leur logique propre et l'ensemble des autres influences et sollicitations qui s'exercent sur eux* ».

Toute étude d'impact consiste à mesurer l'écart entre la situation ante-projet et la situation post-projet. Nous ne disposons pas de documents caractérisant précisément les situations initiales des 3 projets. Nous devons reconstituer le contexte initial à partir d'entretiens croisés, de prélèvements d'informations dans les écrits disponibles.

Le CS souligne le rôle des femmes qui peut être déterminant même s'il n'est pas toujours visible. Un autre point est signalé, celui des langues d'usage, parler français ou wolof impacte la communication avec les militants GREF mais aussi entre les acteurs locaux. La méthodologie fait apparaître le poids des rapports de pouvoir (poids des « aînés » sociaux dans les grandes familles) comme des effets imprévus. Il serait intéressant d'évaluer si les mécanismes de régulation des rapports de domination révélés et mis en place par tout projet ont un effet durable ou pas.

Un appel est lancé auprès de tous pour identifier dans chacun des deux pays des relais locaux qui pourraient servir d'interprète/traducteur, voire dans certains cas, initier des entretiens

La méthodologie d'évaluation de l'impact des projets, conçue et testée dans le cadre de l'étude, pourra être utilisée dans d'autres projets ou groupes de travail (ex : Casamance, groupe Langues et culture, groupe Guide d'accompagnement des projets, etc.).

Voir le diaporama ci-joint.

### **3. Poursuite de l'étude**

Le projet Ecole de la deuxième chance au Maroc n'a pu progresser du fait de la pandémie. Les restrictions des déplacements ont conduit l'équipe projet à n'effectuer qu'une seule mission. Dans ces conditions, l'étude d'impact perd de son sens. Se pose donc la question d'abandonner l'étude de ce projet.

Plusieurs options sont possibles :

- choisir un projet équivalent au Maroc
- approfondir l'étude du projet Petite Enfance au Maroc, notamment en établissant des parallèles avec les projets Petite Enfance qui ont eu lieu au Sénégal.

Se rajoutent à cette difficulté les problèmes de logistique. Le Maroc a fermé ses frontières pour une période indéterminée.

Les dates du ramadan sont a priori du 2 avril au 2 mai. Une éventuelle mission au Maroc, ne pourrait se faire qu'après le ramadan.

Le service sécurité de l'université d'Aix-Marseille a donné un avis favorable à la mission de février pour le Sénégal, a priori cette mission pourra se faire. La mission de mars pour le Maroc est très incertaine.

Quant à la prise en charge financière des deux missions, contrairement à ce que nous avons prévu, FORMASUP ne prend en charge qu'une mission de 3 semaines. Le GREF assurera le financement de la 2ème mission.

#### Décisions :

- maintien de la mission au Sénégal fin janvier début février pour 3 semaines
- report de la mission au Maroc prévue en mars à une date ultérieure (probablement en mai)
- un point de situation pour décider d'un éventuel plan B lors de la prochaine réunion, le vendredi 4 février, en visioconférence, de 10h à 12h.

#### **A FAIRE :**

- Un texte détaillant l'argumentaire présenté dans le diaporama sera rédigé et fera l'objet de l'édition N°2 du Journal du Conseil Scientifique.
- L'article rédigé par Dominique et Laura sera publié sur le site GREFASSO partie publique.
- Ultérieurement une édition du journal du CS sera éditée sur le thème de la géopolitique

**Prochaine réunion : vendredi 4 février en vision, de 10h à 12h.**

#### **Pièce jointe :**

- diaporama de Laura Etat de l'art et stratégie d'évaluation de l'impact.