



## **Compte rendu de la réunion en visio du conseil scientifique du 8 juin 2022**

Présents : Etienne Beaudoux, Djenane Boyer Chatenet, Laura Delavallade, Dominique Delaye, Philippe Dhaussy, Alain Dubresson, Bernard Dumont, Raphaëlle Ginet, Christiane Mathé, Emmanuel Matteudi, Jean Pugin,

### **Commentaires:**

#### **1. Restitution des résultats de l'étude universitaire**

Laura Delavallade présente les résultats de l'étude portant sur les effets et impact des projets conduits par le GREF au Maroc et au Sénégal. Le diaporama restituant l'ensemble de la démarche est joint au présent compte rendu. Se reporter donc au diaporama qui présente

- l'historique de l'étude
- la méthodologie utilisée
- le descriptif des projets
- les investigations conduites
- les analyses produites
- et les préconisations formulées au GREF.

#### **2. Débat au sein CS au terme de la présentation des résultats de l'étude :**

Tous soulignent la qualité du travail de Laura, son sens des responsabilités, elle a ainsi travaillé avec une grande autonomie. Qu'elle en soit remerciée.

Le choix des projets conduits dans deux pays (Maroc et Sénégal) et dans deux champs (l'éducation pré-scolaire et le développement local) s'est avéré très judicieux. Il a montré que le champ de la Petite Enfance est bien dans « l'ADN » du GREF, qu'il mobilise les compétences des adhérents, alors que celui du développement local, compte tenu des problématiques plus complexes, des réalités mouvantes, montre les limites de l'intervention d'une seule organisation, cette complexité implique la mobilisation de partenaires pour couvrir l'ensemble des facteurs d'influence.

Il serait intéressant de comparer le projet Bargny avec le projet numérique en Casamance qui sont tous les deux des projets de « développement local » et dans lesquels il existe une composante formation importante. La comparaison pourrait porter sur la prise en compte des contextes, la pratique du Suivi – Evaluation, la problématique de la langue, le

caractère endogène du développement, la place des partenariats, ou autres, la question du « développement local » pouvant faire l'objet de multiples entrées.

La place des langues et des cultures apparait comme une composante essentielle des projets (usage de la langue nationale au sein du GIE à Bargny, contradiction entre la culture de l'écrit et la culture de l'oral au Maroc). Cette problématique est probablement transversale à tous les projets.

### **3. Quels enseignements retenons-nous de l'étude ?**

La méthode suivie par Laura est très efficace. Elle a permis de mettre en évidence des effets périphériques probablement plus pérennes que les effets attendus.

Les points d'alerte qui pourraient faire l'objet d'axes de progrès dans les projets auxquels participe le GREF, peuvent être résumés de la sorte :

- Les contextes (au sens large) des projets sont insuffisamment pris en compte. La conférence de Jean-Pierre Olivier de Sardan lors des JN 2022 est l'occasion de poser cette question. Celle-ci rejoint la préoccupation déjà ancienne du GREF de travailler avec des « correspondants locaux permanents ». Cette idée de correspondant est à mettre en parallèle avec l'idée de JP ODS d'« agent réformateur ». Le GREF aurait intérêt à multiplier l'exemple des journées d'études organisées à Reims en 2022 qui ont largement traité des contextes ouest africains.
- Le suivi-évaluation des projets est insuffisamment pratiqué et outillé.
- La capitalisation de l'expérience acquise est incomplète.
- Les actions menées font l'objet d'un manque de visibilité.
- Le GREF porte trop souvent seul les projets, des partenariats sont à développer. Le nouveau plan stratégique insiste sur ce point.

### **4. Prise en compte des résultats de l'étude par le CA :**

L'étude a fait l'objet d'une commande du CA. De ce fait, la restitution de l'étude outre en direction des adhérents (présentation en plénière lors des JN, édition du N°5 du Journal du CS) doit se faire auprès du commanditaire. L'investissement humain, matériel et financier de cette opération mérite que les préconisations concluant l'étude fassent l'objet d'une délibération du CA et d'un plan d'actions pour leur mise en œuvre. Le nouveau CA issu des élections de juin 2022 sera sollicité à cet effet lors des JN 2022.

### **5. Autres point évoqués:**

- Il conviendrait de davantage porter intérêt aux hiérarchies sociales locales souvent invisibles, c'est un point faible du GREF alors qu'elles sont un facteur d'influence majeur sur les projets
- L'analyse du projet PE Maroc ne met pas suffisamment en valeur l'incidence des actions GREF en direction de la société civile alors qu'il s'agit d'une demande de l'institution. Beaucoup de temps a été consacré aux échanges inter-culturels avec les éducatrices.

## 6. Présentation des résultats de l'étude lors des JN :

Le Conseil Scientifique regrette qu'un temps trop réduit (1 heure) soit réservé dans la grille des JN à la restitution de l'étude.

Il est décidé

- qu'Emmanuel Matteudi rappellera l'historique de la demande, les aspects méthodologiques principaux.
- que Laura disposera de 40 à 45' pour la présentation détaillée de l'étude et de ses résultats.

En début de séminaire, nous interviendrons auprès du Groupe de Pilotage des Journées Nationales pour qu'un atelier soit consacré à l'étude, peut-être le mercredi de 17 à 19 heures. La restitution des ateliers se fera le vendredi.

## 7. Les groupes de réflexion stratégique

Philippe Dhaussy propose une étude scientifique à dominante psychosociologique sur son projet Numérique en Casamance. Un texte de présentation de l'étude a été diffusé via un numéro de Flash Info. Ce même document sera ré-adressé aux membres du CS. 4 adhérents ont manifesté leur intérêt à participer à une telle étude. Une première réunion de l'équipe projet est prévue lors des JN.

Une nouvelle rencontre a été organisée entre Michèle Rimbeau (Conseil des Responsables Pays) et Philippe Dhaussy et Jean Pugin. Il est suggéré que les équipes portant des projets d'importance et intéressées par une collaboration avec le Conseil Scientifique, proposent des sujets d'études à caractère scientifique. L'idée est d'aider les équipes dans la phase de montage de projet comme dans leur mise en œuvre à prendre en compte les questions d'ordre scientifique (psychosociologique, anthroposociologique). Michèle Rimbeau organisera une rencontre lors des JN avec 2 porteurs de projets afin de tester cette idée.

Lors de ces JN, cinq ateliers seront mis en place sur la notion de « points de vigilance ». Cette notion de vigilance rappelle que le GREF est une ONG portée par des valeurs, des finalités qui font d'elle une ONG militante. Ces 5 ateliers sont les suivants :

- langue et interculturalité
- développement durable par l'éducation
- égalité hommes-femmes
- santé, sécurité alimentaire, lutte contre la pauvreté
- équilibre dans les échanges acteurs locaux et GREF (idée de réciprocité).

Ces fiches ont vocation à intégrer le « guide d'accompagnement des projets ». Elles seront sources d'inspiration dans la perspective d'actualisation de la charte.

Le Conseil Scientifique constate la multiplicité en apparence non maîtrisée des groupes de travail, ce qui montre l'intérêt des adhérents mais nuit à la lisibilité de l'ensemble.

**Pièce jointe** : le diaporama de Laura présentant les résultats de l'étude.